

(上接03版)

# 新合作集团 2019年度工作报告(摘要)

郝彦领  
(2019年1月18日)

## (二)苦练内功,切实强化企业管理

**加强财务管理。**一是财务报表系统实现全覆盖联网,进一步优化系统功能,能够生成细化的满足管理需要的分业态管理报表,为科学决策提供全面完整的依据和支持。二是加强财务基础工作管理。组织一次财务基础工作大评比,进一步提升财务基础工作水平。三是进一步加强对出资公司财务负责人管理,建立财务总监考核管理制度。

**加强资金归集管理。**上线资金管理信息系统,提高资金管理水平和使用效率。结合出资企业分布地区广的特点,选择银行进行合作实施资金归集管理,提高资金使用效率。

**加强审计监督。**逐步健全经济效益指标体系,推动经济效益审计,加强对重点投资项目的全过程审计、监督工作;继续采取每季度随机抽查方式,对出资公司进行例行审计。

## (三)强力抓好亏损企业的扭亏增盈工作

亏损企业负责人要增强危机意识和忧患意识,在扭亏增盈工作上要切实主动作为。集团将下大力气对亏损企业进行解剖麻雀,班子成员分工负责,要对现有亏损企业进行调研分析,认真查找存在的问题,总结分析亏损的原因,细化分解扭亏经营指标,制定相应的工作措施,实时监督落实情况。对不能扭亏的企业,实施关、转、停措施。

## (四)加强资本运作能力

集团选择一家具备一定条件的企业作为上市目标,进行拟上市企业

规范运作辅导,对已经上市的供销大集,采取有效措施,切实防范风险,维护企业利益;开辟新的融资渠道,降低融资成本。

## (五)继续加强风险防控

认真分析研究宏观经济下行对企业造成的影响,提高经营决策水平;继续通过抓好应收账款的清理工作、加速商品库存流转、盘活固定资产等措施加速资金周转、确保现金流安全;采取多种方式盘活闲置资产。做好闲置存量资产相关摸底排查、资产清查、财产评估等工作,对土地、店面、设备等闲置资产以及投入产出比较低的重资产,采取出售、转让、租赁、招商合作等多种形式予以盘活。

## (六)继续推动激励机制改革

做好集团本部员工新的绩效考核制度落实工作,对新的绩效考核制度整体运行效果进行及时评价总结,进行修正完善;对集团班子成员和出资企业制定新的考核办法,以经济效益为中心,真正让为新合作做出贡献的出资企业和主要负责人获得应有的精神和物质奖励;继续加大力度推广合伙人制度,进一步完善门店合伙人制度;探索管理人持股和期权激励等方式,切实发挥对经营管理者们的长期激励和约束作用。

## (七)继续加强人才队伍建设

**继续加强常态化员工培训。**以按需施教、务求实效的原则,根据公司的业务发展和岗位多样化培训需求,分层次、分类别地开展内容丰富、形式灵活的培训,综合提升干部员工的管理能力、业务技能和综合素质。

## 内外结合,加大市场化选人用人

力度。对内推行竞争上岗,对外实行公开招聘,坚持以能力和业绩作为衡量人才的标准,造就一支想干事、能干事的人才队伍。根据需要,引进电子商务、仓储物流、法务、资本运作等重点领域急需专业人才。

逐步优化人才队伍结构,建立合理的人才梯队。根据公司战略规划,确定中长期人才发展规划各项目标任务,统筹推进各类人才的引进、培养、开发、使用、激励等工作。

## (八)继续做好党建和党风廉政工作。

**提高政治站位,持续落实党委从严治党主体责任。**层层签订《2019年全面从严治党主体责任和班子成员“一岗双责”制度》。坚持把党的政治建设摆在突出位置,强化“四个意识”,教育党员坚决做到“两个维护”。

**进一步强化思想建设和加强基层党建。**推进“两学一做”常态化制度化。组织党员干部继续深入学习贯彻党的十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想。按照总社党组和供销集团党委统一部署,扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题活动。结合落实新的绩效考核办法,激励党员干部敢闯敢试、担当作为。督促各基层党支部组织好“三会一课”、民主生活会、民主评议党员等活动。创新开展主题党日活动。

**确保反腐倡廉工作落到实处。**严格落实党风廉政建设责任制,充分发挥纪委专责监督作用。组织开展廉政警示教育活动。严格执行中央八项规定精神,确保企业干部廉洁从业。

## 集团成立十五周年庆优秀征文展示

### 我奋斗,我成长

■十堰新合作公司 吴永兰(二等奖)

2019年,我们迎来了新合作集团成立15华诞,我作为一名在新合作超市从业近10年的老员工,回顾多年来的奋斗历程,有欢乐,有汗水,收获更多的则是成长。因此,非常感谢公司给予我这个平台,赐予我一份事业,让我结识了一群志同道合的同事朋友,在我的生命里留下了一篇篇精彩的乐章。

2009年5月,我褪下“家庭主妇”角色的外衣,来到新合作超市应聘成为一名理货员。俗话说万事开头难,对于从未了解过零售行业的我来说,更是难上加难。好在公司对新员工开展了集中培训,还有前辈们和领导的细心指导。我从认识商品开始,了解各个商品的功能和特性,学习如何陈列、如何收货入仓以及打称和标示价签等工作,慢慢地我懂得了新品、高毛利商品和自有品牌的维护,并掌握了服务顾客的技巧。记得曾遇到一位国外顾客,由于双方语言不通,当时我急得像热锅上的蚂蚁团团转,好在很快便镇定下来,心想语言不通无妨,肢体表达也能行得通,我俩经过一系列比划,我确定他是要买洗衣粉,跟他简单介绍了几个牌子,获得了一个“Thank you very much”的赞赏。通过这件事我明白了这个道理,“在其位,忠其事,尽其力”,要在平凡的岗位上把工作做得不平凡,要尽全力服务好顾客,维护超市的形象与利益,尊重自己的岗位,忠诚自己的工作。工作方面渐渐地得心应手,由于表现良好,得到了领导的充分肯定,我分别在2010年和2012年先后获得“优秀工作者”的光荣称号。

不久,我被调到了离家较近的小区超市做了一名会计,小超市可谓是“麻雀虽小,却五脏俱全”,生意繁忙,但人手较少,虽然有店长、会计、员工的头衔之别,其实没有明确的分工,从早上的接菜择菜,到期间的陈列销售,再到晚上的收银结账,事无巨细,都是我们这几个人共同动手运作的,我便很快掌握了社区便利店大大小小的日常事务。小区里很多老头老太太喜欢早起买新鲜的瓜果蔬菜,未到超市规定的开门营业时间,他们就早早守候在店外,我们便早早地开门迎客,收银系统往往因为未到规定时间而不能打开,我们就先记账,再输入系统。对一些行动较为迟缓的老年人,我们尽可能出手搀扶,帮助老人选择所需要的商品;还有顾客未带足钱款,我们记账让他们下次结清。一系列人性化的体贴周到的服务温暖着周边的居民,我们与周边居民建立了良好的信任关系。我在这里度过了一段繁忙而充实的时光。

之后,我被调到金星市场店做了主管,面对新的环境和同事倍感压力,然而凭借多年的工作经验,我深知主管好比桥梁,既要协助好科长、店长的工作,又要带领好员工,关键是执行力要强。因此我必须先管理好自己,严守克己做好每一项工作,因为以身作则才能带领好别人。曾经我遭受挫折迷茫过,一度想要放弃,但想到自己作为一名老员工,不能就这样被轻易打败,遇到问题应该迎难而上。在领导和同事的鼓励支持下,我很快地成长了起来,从销售分析到自动补货,到每一份报表的制作,到商品的品项管理等等,我掌握了超市门店所有的工作流程。我也难忘生病时同事们的关心慰问,难忘大家聚餐游玩时的美好时光,更难忘我们共同迎接的一个个挑战。

风雨苍茫十几年,不问回报问成长。我认识到只有将“辛勤、勇往、合作、奉献”的企业精神内化于心,外化于行,我们在工作上就会少一些计较,多一些奉献;少一些抱怨,多一些责任;少一些懒惰,多一些上进,有了这种精神,我们就会倍加珍惜自己的工作,并抱着知足、感恩的态度,把工作做得尽善尽美,从而赢得尊重和认可,实现自己的人生价值。

## 新合作集团光荣榜

### 出资企业

#### 一、先进集体

##### 1.特殊贡献奖

北京新合作商业发展公司

##### 2.一等奖

兖州新合作公司

河南卡地亚置业公司

##### 3.二等奖

江苏新合作常客隆公司

北京新合作瑞通公司

##### 4.三等奖

十堰新合作公司

山东新合作公司。

#### 二、先进个人(43名)

##### 1.优秀店长、优秀经理(21名)

十堰市新合作公司 申家贵 王惠芬

江苏新合作常客隆公司

屈利平 沈冬妹

兖州新合作公司 张瑞 刘欣欣

张家口新合作公司 张丁玲

山东新合作公司 王如涛

泰山新合作公司 李凤

陕西新合作公司 岳丽娟

东台新合作公司 韩正平

平顶山新合作公司 王晗晗

南阳新合作时令公司 杨炳珺

延边新合作公司 杨盛国

北京新合作商业发展公司

赵晋光 秦小红

北京新合作瑞通公司 张新宏

新合作供销一家公司 张文佳

北京新合作物流公司 侯启华

河南卡地亚置业公司 卢新亮

丰县新合作公司 任永超

##### 2.优秀员工(22名)

十堰市新合作公司 李圆 刘忠忠

江苏新合作常客隆公司

陈荣 蒋琼

兖州新合作公司 刘晴晴 郑利杰

山东新合作公司 房颖颖

泰山新合作公司 闫静

张家口新合作公司 刘丹丹

陕西新合作公司 柏秀玉

东台新合作公司 罗霞

平顶山新合作公司 王晓娜

南阳新合作公司 陈书丽

延边新合作公司 于莉莉

北京新合作商业发展公司

胡翔宇 徐子婉

北京新合作瑞通公司 孔玉婷 唐明

新合作供销一家公司 董明薇

北京新合作物流公司 宋玉洁

河南卡地亚置业公司 刘战杰

南通新合作公司 陈俊均

### 集团总部

#### 一、先进集体

财务部 投资发展部

人力资源部(党办)

#### 二、优秀员工

陈召金 刘宇翔 汪莎莎 张海娇

龙言 张晓峰 袁楚峰 胡玲

### 优秀通讯员

北京新合作商业发展公司 刘胤哲

兖州新合作公司 石岩

泰山新合作公司 王航

十堰市新合作公司 李佳晋

江苏新合作常客隆公司 仇洁

山东新合作公司 王怀强